





# CUADERNILLOS

DE LA FUNDACIÓN ELECTRA

---

34

RICARDO ALVARELLOS

GALO POCHELÚ LARROSA

Ideas y papeles (encontrados)

Montevideo  
2025

La *Fundación Electra* tiene por objeto el fomento y la promoción del estudio científico del Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social.

A tales efectos, desde el inicio de sus actividades en 2010 otorga premios, becas y otras formas de apoyo económico para la participación en cursos, seminarios, congresos, maestrías, doctorados y especializaciones en la disciplina.

También gestiona y participa en la organización de cualesquiera de tales actividades. Asimismo, edita por sí misma, y apoya en otros casos, la publicación de monografías, tesis, libros, revistas y otros medios de divulgación de aportes en materia de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social. También alienta la creación de archivos y bases de datos, así como se asocia a toda otra forma de apoyo a la enseñanza y divulgación de la regulación del trabajo y de la seguridad social.



## Fundación Electra

Para la promoción del Derecho del Trabajo

José Enrique Rodó 1836 - Montevideo, Uruguay  
fundacionelectra.uruguay@gmail.com  
<https://fundacionelectra.org.uy>





## TABLA DE CONTENIDO

|  |    |
|--|----|
| PRESENTACIÓN, por Pedro Daniel Weinberg .....  | 9  |
| GALO POCHELÚ LARROSA. IDEAS Y PAPELES (ENCONTRADOS),<br>por Ricardo Alvarellos ..... | 13 |
| A MODO DE INTRODUCCIÓN .....   | 15 |
| TRAZOS DE UNA TRAYECTORIA.....   | 17 |
| Galo, sus ideas.....   | 19 |
| Galo, sus papeles.....   | 20 |
| 1. DEMOCRACIA REAL Y EL MOVIMIENTO DE LOS<br>TRABAJADORES .....                      | 23 |
| 2. IGLESIA Y LOS TRABAJADORES .....  | 25 |
| 3. EL PAPEL DE LOS TRABAJADORES EN LA CONSTRUCCIÓN<br>DEL PROCESO DEMOCRÁTICO .....  | 27 |
| 4. EL DESAFÍO NEOLIBERAL AL MUNDO DEL TRABAJO .....                                  | 31 |
| 5. PUBLICACIONES PÓSTUMAS.....   | 35 |



## PRESENTACIÓN

La figura y la obra de Galo Pochelú Larrosa merecían ser rescatadas del injusto olvido y de la postergación en la que estaban sumidas. Fue ésa la razón que llevó a la Fundación Electra a encarar la publicación de esta bibliografía que ha elaborado el investigador y docente universitario argentino Ricardo Alvarellos: *Galo Pochelú Larrosa. Ideas y Papeles (Encontrados)*.

Como se refleja en estas páginas, luego de su fallecimiento en 1994, los escritos de Galo Pochelú han dejado de circular o ser citados en los ámbitos sindicales y, naturalmente, en los académicos donde nunca fueron tomados en consideración, a pesar de su solidez conceptual, su densidad y espesor doctrinario, su riqueza teórica. Son escasos los autores que reconocen la valía de las aportaciones de Pochelú en sus obras; precisamente por eso, merecen destacarse a Rodolfo Capón Filas y Eduardo Giorlandini (1991) que incluyen una entrada suya en su *Diccionario de Derecho Social*; y a Guillermo Gutiérrez que apela a sus escritos en los dos tomos de *La clase trabajadora nacional* (2012 y 2014). Por otro lado, si bien su recorrido como autor no fue extenso —su obra publicada se concentra en poco más de una década— sí supo reflejar como pocos el impacto que las grandes transformaciones económicas, políticas e ideológicas estaban sucediendo en el mundo, y que habrían de repercutir sobre las condiciones de vida y laborales de los trabajadores y en el desarrollo de las organizaciones sindicales de la región.

Este *Cuadernillo* se propone inventariar la obra escrita por Galo Pochelú que se encuentra dispersa en revistas, libros, documentos de trabajo y memorias de Congresos. Este relevamiento debe ser considerado como el resultado de una primera aproximación al acervo dado a luz por Pochelú. Lo que Alvarellos propone es una invitación para promover un mayor acercamiento a la lectura y análisis de la producción publicada por un sindicalista de referencia obligada. Más aún, si bien estas citas cubren un período alejado de nuestros días (década del 80 e inicios de los 90), se revelan como aportes cuya vigencia y actualidad no dejan de asombrar a los interesados de hoy.

Los rasgos que estructuraron la personalidad política y sindical de Galo Pochelú se pueden rastrear en la década de 1970, esto es, antes de llegar a dirigir a partir de 1980 el Instituto de Formación y Capaci-

tación Sindical (INCASUR) dependiente de la Central Latinoamericana de Trabajadores (CLAT), en la sede instalada en Buenos Aires. Por esos años se configura el sindicalista, el dirigente y el formador de cuadros. En el apogeo represivo de la dictadura uruguaya Pochelú trabajó como adscripto del Liceo Don Orión de Montevideo entre 1968 y 1971; en ese establecimiento también impartió clases de filosofía. Desde esa posición, participó en la creación de la Asociación del Personal de la Enseñanza Privada (APEP), de la cual llegó a ser su secretario.

En el ámbito de Acción Sindical Uruguay (ASU) se hizo cargo del Instituto de Estudios Sociales (INES), espacio dedicado a la formación de sus cuadros. (Recuérdese que, desde el local de ASU, y de otros pocos espacios, comenzó la reconstrucción de la organización sindical uruguaya en torno al Plenario Intersindical de Trabajadores —PIT— en los primeros años de la década de 1980). Y, no menos importante, es en esa época que se registra la primera proyección internacional de su labor ya que comienza a participar en las actividades y congresos de la Federación Latinoamericana de la Educación y la Cultura (FLATEC). Hacia 1977 viaja por primera vez a la Universidad de los Trabajadores de América Latina (UTAL) de la CLAT en San Antonio de los Altos. De esos lineamientos y convicciones iniciales que marcaron su derrotero no volvió a apartarse hasta su muerte.

Se ha aludido a estos primeros mojones de su trayectoria porque ayudan a entender mejor a Pochelú. Porque si bien fue un filósofo, un intelectual, un pensador de talla, no puede negarse que sus aportes se construyeron a partir de su práctica sindical, sus capacidades organizativas y su permanente actividad docente, entendido esto en el más amplio sentido del término.

Caminó toda Nuestra América como formador de sindicalistas y como activo participante de eventos de capacitación de diversa naturaleza y extensión. INCASUR y la UTAL apelaron de manera continuada a sus servicios; los mismos eran requeridos por centrales de trabajadores, sindicatos de rama, organizaciones sociales del sector informal de la economía y de campesinos. Esos viajes, y sobre todo su aguda mirada de la realidad económica y social de los países de la región, le permitieron ir precisando uno de los conceptos que ayudó a consagrar: movimiento de los trabajadores. Vale la pena traer a colación que la definición y contenido de este concepto en el que tuvo tanta gravitación la impronta que le dejó Pochelú, fue retomado por el Papa Francisco en su documento *De Populorum Progressio a Laudato Sí* que fuera presentado a sindicalistas de todo el mundo en el Vaticano en noviembre de 2017.

Cabe aquí hacer una digresión. Como se ha expresado, la larga década que transcurre entre los años 1970 y primeros de los ochenta, estuvo caracterizada por una atmósfera de horror y oscurantismo como pocas veces se vivió en la historia de nuestra región: se asistió al imperio de un clima de terror, una legislación laboral represiva y retardataria; trabajadores y sindicalistas fueron objeto de persecución, asesinatos, desapariciones; sus organizaciones diezmadas. Sin embargo, la fuerza, la voluntad y el compromiso de muchos dirigentes llevaron a crear espacios de actuación que se convirtieron en modelos de intervención y alcanzaron niveles de excelencia en el campo de la enseñanza y la investigación socio económica que algunos aún añoran. A modo de ejemplo, evóquese la ya mencionada UTAL de la CLAT; el Centro Sindical de Estudios Superiores (CSES), la universidad que puso en marcha la Confederación de Trabajadores de México (CTM) y el Departamento Intersindical de Estadísticas y Estudios Socioeconómicos (DIEESE) creación de las centrales y sindicatos brasileños.

No es éste el espacio para ahondar en la forma como se fue estructurando la personalidad político ideológica de Galo Pochelú. De cualquier manera, preciso es evocar los tiempos y personajes donde se fraguó su mensaje. Una buena parte de su accionar transcurrió en el marco del imperio de las dictaduras militares de Uruguay, Brasil, Chile, Paraguay y Argentina donde se instaló un férreo control de la actividad sindical, entre otros aspectos no menos lesivos.

Su pensamiento humanista cristiano se vio positivamente beneficiado por diversas circunstancias: por un lado, la adopción de las Encíclicas *Populorum Progressio* de Paulo VI (1967) y *Laborem Exercens* al inicio del pontificado de Juan Pablo II (1981). Por otro, por la circulación de los postulados que se derivaban del Concilio Vaticano II (1962-1965) y la actuación del CELAM desde Medellín (1968) en general, y en particular por la III Conferencia General del Episcopado Latinoamericano reunida en Puebla (1979). Cabe subrayarse que fueron los tiempos en que comenzaba a asignarse cada vez mayor relevancia a la centralidad del trabajo humano en esos documentos; a título de ejemplo, entre otros, los pronunciamientos que sobre el capitalismo salvaje allí se enuncian (así, en Puebla se afirma que «el capitalismo salvaje ha acrecentado la distancia entre ricos y pobres por anteponer el capital al trabajo, lo económico a lo social»).

Finalmente, como pocos, y desde los inicios mismos, logró comprender la relevancia, el significado, las implicancias y los alcances universales que habría de adquirir el accionar de *Solidarność* a partir del movimien-

to motorizado por la federación sindical polaca encabezada por Lech Wa-  
lesa (1980).

No pueden omitirse algunos nombres que marcaron el derrotero de Galo Pochelú: Juan Pablo II, Mitil Ferreira, Emilio Máspero y Alberto Methol Ferré. Queda para otros estudiosos, y en otros espacios, la tarea por desentrañar esta virtuosa madeja que contribuyó a amasar el pensamiento de un humanista de excepción, y cuya vida estuvo guiada por el bienestar de los trabajadores y por la consolidación y fortalecimiento de sus organizaciones.

A la muerte de Pochelú, Emilio Máspero, secretario general de la CLAT, apreciaba que «Galo fue un excelente creador de ideas nuevas y su muerte nos deja un gran vacío que cubrir». El legado que nos heredaba, según Máspero, podría resumirse en estas palabras: «[El de Pochelú fue un] trabajo intelectual clave para desnudar los fundamentos más profundos y determinantes sobre los cuales se inspira y se motoriza el capitalismo salvaje que se impone en nuestra región».

En resumidas cuentas: estamos frente a una figura que murió hace más de treinta años, pero cuyo pensamiento sigue convocando a ser tenido en cuenta en la actualidad, en la medida que los temas abordados por Galo Pochelú guardan una admirable actualidad: el neoliberalismo, el movimiento de los trabajadores, el humanismo, la justicia social, la democracia, la solidaridad, la concertación, entre otros. Y sin olvidar su decisiva participación en el diseño de un modelo exitoso de formación de dirigentes sindicales.

Pedro Daniel Weinberg  
Fundación Electra

Ricardo Alvarellos

# GALO POCHELÚ LARROSA<sup>1</sup>

Ideas y papeles (encontrados)

---

<sup>1</sup> Este trabajo fue posible gracias a la enorme generosidad de dos personas entrañables. Pedro Daniel Weinberg, porque iluminó un camino para investigar y la oportunidad para “buscar/encontrar” los papeles de Galo Pochelú Larrosa. Álvaro Orsatti, por su aliento constante a buscar, buscar y buscar. En la página web de [relats.org](http://relats.org) están los resultados de las búsquedas. Y sobre todo, porque ambos fueron compinches en esta aventura.



## A MODO DE INTRODUCCIÓN

Hace cinco o seis años buscaba información sobre la Central Latinoamericana de Trabajadores (CLAT), su historia, perfil ideológico y referente. En ese camino me crucé con Pedro Daniel Weinberg en el «Café de los Angelitos», cerca del Congreso de la Nación, que, sin más, me preguntó si había leído a Galo Pochelú. Ni idea, ¿quién es Galo Pochelú?, le contesté. Para cerrar la anécdota debo aclarar que hacía 10 años que yo colaboraba en el INCASUR.

Desde ese momento, recuperar la figura de Galo Pochelú se convirtió en una búsqueda «cómplice», en un nosotros.

Galo, nombre corto, seco; apellido contundente: Pochelú, con acento en la última vocal. Como lo sabía nacido uruguayo, debía tener un segundo apellido. Desde un principio nos faltó su segundo apellido. Pasaron varios años hasta que encontramos su nombre completo: *Galo Pochelú Larrosa*. Detenernos en este asunto nos parecía importante, al fin de cuentas el «nombre» identifica, otorga *identidad*.

Galo aportó, y mucho, a darle *identidad* a la CLAT y a ampliar los márgenes de su desarrollo político, ideológico y organizativo: el Movimiento de los Trabajadores.





## TRAZOS DE UNA TRAYECTORIA

Con los datos disponibles, más algunas referencias obtenidas a través del testimonio brindado por distintos compañeros de Galo, comenzamos a trabajar para esbozar una biografía política de Galo. Así supimos que nació el 4 de julio de 1946, en el Departamento de Tacuarembó, República Oriental del Uruguay; era hijo menor de una familia rural.

El primer registro de su trayectoria laboral que disponemos es que lo hizo como maestro de escuela; luego se desempeñó como Adscrito en el Colegio y Liceo Don Orione en Montevideo y, simultáneamente, lo hizo como docente atendiendo suplencias en asignaturas como filosofía e historia.

El testimonio de un alumno de las generaciones 1970-1971 nos brinda un perfil de su conducta como persona, docente y dirigente de aquellos años:

Galo era (...) un símbolo de nuestro paso por el Liceo, cuando estaba en la calle Cuñapirú (actualmente la calle se llama Juan José de Amézaga), es el inolvidable Galo Pochelú, nuestro Adscrito, quien a pesar de su juventud supo mantenernos a raya con la palabra sin necesidad de gritos, agravios u otras medidas coercitivas. Al igual que el cura Demarco, fue objeto de variadas presiones por su visión y prédica progresista en una época hostil y muy reaccionaria de la pre-dictadura. Era muy difícil en esos momentos profundizar y discutir los contenidos de Encíclicas como la *Populorum Progresivo* o la *Teología de la Liberación* del fraile Frei Betto y él, como tantos otros, obligado tuvo que marcharse del país.

Sin duda, desde allá arriba, nos estará leyendo mientras escucha a Bob Dylan, los Rolling, Almendra o su preferido y estimado amigo, también tacuaremoense, Eduardo Darnauchans<sup>1</sup>.

Fue en el Liceo Don Orione donde Galo comenzó su militancia sindical. En primer lugar, fue miembro de la organización sindical del magisterio en Montevideo; llegó a ser Presidente de la Asociación del Personal

---

<sup>1</sup> El testimonio de un alumno de las generaciones 1970-1971 del Liceo Don Orione, aparecido en Facebook el 3 de mayo de 2021, es elocuente acerca de cómo era evaluado por sus discípulos.

de Enseñanza Privada (APEP) del Uruguay, que en la actualidad es el Sindicato de Trabajadores de la Enseñanza Privada (SINTEP).

Otro paso significativo en su trayectoria sindical fue sumarse a Acción Sindical Uruguaya (ASU), en el espacio CLAT. En el itinerario sindical de Galo, no se puede soslayar su paso como responsable de la formación sindical del INES (Instituto Nacional de Estudios Sociales).

El primer registro disponible de su participación en la CLAT fue en 1977 en la Universidad de los Trabajadores de América Latina (UTAL), en ocasión de realizarse el *Seminario Latinoamericano de Formación Superior* sobre comunicación social y movimiento de los trabajadores, del 1 de agosto al 11 de noviembre en Caracas, Venezuela.

En 1978 Galo participó en la creación, diseño y puesta en marcha de la COLAPOM, Confederación Latinoamericana de Población en la Marginalidad.

Poco después, en su calidad de Presidente de APEP, y por su reconocida tarea en el área de formación tanto en ASU como en el INES, Galo fue elegido en 1979 Secretario Regional de la Federación Latinoamericana de los Trabajadores de la Educación y la Cultura (FLATEC). En tal carácter, sus incumbencias como Secretario Regional se focalizaron en el área del Cono Sur y Brasil.

En todas esas instancias formativas y directivas, Galo demostró una capacidad encomiable. Por eso mismo, a partir de esa trayectoria que acabamos de describir, Galo fue designado por las autoridades de esa Central sindical latinoamericana como *Director del Instituto Internacional de Estudios y Capacitación Social del Sur* (INCASUR), cargo que ejerció desde principios de 1980 hasta su fallecimiento, el 28 de marzo de 1994 a los 48 años, en Buenos Aires. En la década de los setenta el INCASUR era uno de los cinco institutos de formación subregionales, coordinados por la UTAL.

Galo asume a principios de 1980 la dirección del INCASUR en Buenos Aires; sucede a Rodolfo Romero Garcés, quien fuera su primer Director desde 1971. La situación política en la región era muy delicada y peligrosa. En 1979, las autoridades militares ya habían detenido-desaparecido por unos días a Rodolfo Romero. Para valorar debidamente la valentía y el compromiso de Galo al frente del Instituto, hay que recordar que, en Argentina, desde 1976 a 1983, desaparecieron y asesinaron a más de 30.000 personas, un tercio de ellos eran dirigentes sindicales; otros debieron partir al exilio europeo. Si bien los dirigentes del INCASUR contaban con cierta «inmunidad diplomática» por su condición de dirigentes internacionales, nadie garantizaba sus vidas.

A pesar de todas estas limitaciones y peligros, Galo y el equipo INCASUR lograron desarrollar actividades de formación sindical y acompañar a las distintas misiones sindicales internacionales cuando visitaban Argentina para denunciar la violación de los derechos humanos, los derechos sindicales y las condiciones de vida y de trabajo imperantes en esos años aciagos.

En los primeros tramos de la democracia en la región, Galo Pochelú (INCASUR), junto a Carlos Custer (ORECSUR-CLAT), emprendieron una tarea muy importante en Brasil, Bolivia y Paraguay desarrollando una enorme red de formación sindical, que derivó en la creación de sindicatos en esos países.

Finalmente, cabe consignar que Galo cumplió funciones formativas, tanto como animador en diversas actividades y cursos en la UTAL, como en las actividades político organizativas en el Buró de la CLAT.

Por último corresponde decir que Galo no trabajó solo, lideró un equipo integrado por militantes y dirigentes sindicales y sociales muy valiosos.

Galo Pochelú Larrosa es parte del *nosotros*.

## **GALO, SUS IDEAS**

Galo Pochelú Larrosa fue un actor relevante en el desarrollo político e ideológico de la CLAT.

Buscando entre los alborotados papeles de la biblioteca del *INCASUR* fueron apareciendo sus trabajos. En cajas dispersas y sin nombre, encontramos sus artículos publicados en la revista *NOTISUR*, sus presentaciones en Congresos y documentos internos. La búsqueda de material incluyó otros espacios importantes en Uruguay: las colecciones de la *Fundación Juan Pablo Terra*, *ASU*, *Biblioteca del Palacio Legislativo* y en el *Centro Latinoamericano de Economía Humana (CLAEH)*, Uruguay.

Sus textos destacan a un intelectual relevante para interpretar la realidad latinoamericana, en especial, a los trabajadores en las décadas de 1980 y los primeros años de 1990.

En los años ochenta Galo interviene en el proceso de actualización ideológica que la CLAT se había propuesto: valoración de los *procesos de democratización* en América Latina (Argentina, Uruguay y Brasil, entre otros) y la *participación de los trabajadores en la vida democrática (real)*.

La CLAT también apoyó al sindicato Solidaridad, Polonia, en Europa del Este.

En los noventa, la caída del Muro de Berlín (1989) y el colapso de la URSS, impuso un discurso global que sitúa al *individuo (el yo)* como eje de la vida comunitaria. Desde la CLAT, Galo escribió, fundamentó y luchó contra el *individualismo y el neoliberalismo* porque *su discurso* puso en jaque la condición de «persona humana» a los trabajadores.

Además de la dirección del INCASUR, su tarea como docente e investigador en la Universidad de los Trabajadores de América Latina (UTAL), Galo Pochelú Larrosa ocupó distintos cargos políticos en el Buró de la CLAT.

## **GALO, SUS PAPELES**

La bibliografía que presentamos a continuación fue concebida atendiendo a un doble propósito: por un lado, una invitación a visitar la obra de Galo Pochelú Larrosa dado el rigor analítico y la actualidad de sus ideas y propuestas. Por otro, una convocatoria a proseguir sumando esfuerzos con vistas a incorporar nuevas informaciones sobre su trayectoria y su producción editada.

El lector debe acercarse a estas páginas y entenderlas como una primera aproximación a una figura destacada del Movimiento de los Trabajadores, pero que permanece olvidada. El propósito que anima esta iniciativa consiste en presentar artículos, ponencias y capítulos de libros de Galo Pochelú Larrosa publicados por la CLAT, INCASUR, ASU y otros, inéditos. Se ha registrado todos aquellos que la investigación bio-bibliográfica logró identificar hasta el presente.

Galo fue un intelectual de su época y a la vez un dirigente de los trabajadores de la CLAT. En cada uno de sus Congresos los dirigentes expresaban preocupaciones, intereses y desafíos del conjunto de sus organizaciones afiliadas. En ellos se exponían las ideas que alimentaban los *procesos de construcción política* de la Central y sus resoluciones eran expresiones colectivas, corales.

Los congresos no eran espacios académicos, sino espacios políticos; no hay un antes y un después, hay un continuo; son espacios de pensamiento y acción. Hay que tener presente que la CLAT fue una organización sindical latinoamericanista, no solo porque su pertenencia territorial es latinoamericana sino porque veía el mundo con ojos latinoamericanos y luchaba por soluciones latinoamericanas para los trabajadores latinoamericanos.

Los temas que Galo aborda los pensó ubicado en tiempo y espacio: en los ochenta, era la *recuperación de la democracia* y, en ella, el *lugar de*

*los trabajadores latinoamericanos*; en los noventa, fue el *neoliberalismo*, la *persona humana* y los *trabajadores*.

En este marco ordenamos los aportes de Galo Pochelú Larrosa.

A continuación, se expone su obra siguiendo un orden temporal: los Congresos Latinoamericanos de la CLAT. Cada Congreso de la Central era una etapa de trabajo colectivo; una síntesis de pasado y desafíos futuros.

Galo participó activamente en tres Congresos Latinoamericanos de la CLAT:

- *Congreso VIII (1982)* La democracia real y movimiento de trabajadores, opción histórica de la clase trabajadora para su liberación. En este congreso se trabajó sobre los desafíos de los procesos democráticos en la región.
- *Congreso IX (1987)* Por la Participación en la construcción de la democracia. Por un orden económico con justicia social. Por la integración latinoamericana. En este Congreso el énfasis fue la participación de los trabajadores en el proceso democrático y la necesidad de avanzar en los procesos de integración regional para asegurarlos.
- *Congreso X (1993)* El desafío neoliberal: respuestas, propuestas, políticas, estrategias y programas de acción del Movimiento de Trabajadores. En la década del noventa las políticas neoliberales se impusieron en todos los países de América, y las consecuencias sociales de los programas fueron devastadoras, en especial para las economías con importantes procesos de industrialización como eran los casos de Argentina, Brasil y México.



## 1. DEMOCRACIA REAL Y EL MOVIMIENTO DE LOS TRABAJADORES

A continuación, se presentan varios artículos que encuadran en los ejes del VIII Congreso de la CLAT. Los dos primeros artículos (1.1. y 1.2.) se vinculan con la Guerra de Malvinas, donde particularmente se aborda el tema de la soberanía y el imperialismo. El concepto «soberanía», como lo señala Galo, es más amplio que la disputa territorial al englobarlo en la mirada «colonial», uno de los ejes de la CLAT desde el V Congreso de Panamá, 1966. Completan esta sección dos artículos referidos al papel de los trabajadores en la construcción de sociedades democráticas, y otro sobre el tema de la deuda externa, asunto que ocupaba una centralidad en la agenda de los años setenta del siglo pasado.

### 1.1. Artículo

a) Título: «¿Qué es la soberanía?»

*Notisur*, 1982, *Suplemento*, abril, pp. 2-8.

Buenos Aires. Argentina

b) Índice del artículo: Definición ¿Qué es la soberanía? 1. Colonialismo es toda dependencia del pueblo. 2. Soberanía y Política. 3. Dimensiones de la soberanía. 4. Vigencia de las instituciones democráticas. 5. Soberanía económica y social de la nación. 6. Soberanía y Democracia real.

### 1.2. Artículo

a) Título: «Independencia, justicia y soberanía de la economía, de la sociedad y la política en América Latina».

*Notisur*, año VII, n.º 19, pp. 17-29. Buenos Aires. Argentina

b) Índice del artículo: [Introducción]. El desarrollo no se cede cuando es un privilegio. La tenaz conversación. Los nuevos fracasos. El neocolonialismo es una nueva forma de esclavitud. De un meridiano ideológico a un paralelo de realidad. Los nuevos argumentos. Vacilantes argumentos ante los hechos y su lógica.

### 1.3. Artículo

a) Título: «¿Quiénes pueden solucionar la democracia? Los Trabajadores, mayoría social del trabajo humano».

*Notisur*, año VII, n.º 20, pp. 35-39. Buenos Aires. Argentina

b) Índice del artículo: [Introducción]. Solucionar la brecha entre ricos y pobres. Institucionalizar un país es también poner socialmente en orden la economía. Democracia de la organización del trabajo en la sociedad. Conclusión.

#### **1.4. Artículo**

a) Título: «Cómo encarar la deuda subdesarrollante».

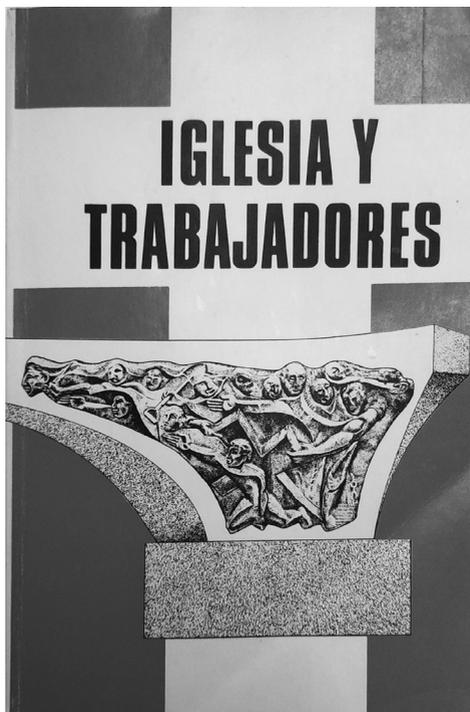
*Notisur*, mayo, 1984, pp. 24-31. Buenos Aires. Argentina

b) Índice del artículo: [Introducción]. Declaración de Quito de la Conferencia Económica Latinoamericana (CEL). Dependencia para resolver la crisis. Criterios de selección de para negociar la deuda externa. Implementación de los acuerdos. La posición sindical. Como encarar la crisis.

## 2. IGLESIA Y LOS TRABAJADORES

A continuación, abordamos dos participaciones de Galo realizadas en el marco del Proyecto de Diálogo entre el Movimiento de Trabajadores (CLAT) y la Jerarquía Eclesiástica Latinoamericana (CELAM), que se inició *en mayo de 1978 con la realización del 1er Coloquio Iglesia y Movimiento de los Trabajadores*, acción vinculada a la Conferencia de Puebla y continuó con el desarrollo diversas actividades.

El primer texto es la presentación de Galo en la I Conferencia «La enseñanza social de la Iglesia y el mundo del trabajo en la América Latina de los '80», organizada por la Central Latinoamericana de Trabajadores (CLAT), patrocinada por el Consejo Episcopal Latinoamericano (CELAM) y realizada del 28 de enero al 1º de febrero de 1985 en la Universidad de los Trabajadores de América Latina (UTAL).



En la segunda presentación, Galo es *comentarista de la ponencia de la Dra. Josefina Semillán de Dartiguelongue*, publicado en el libro *Nuevo desarrollo con Justicia Social, II Conferencia Iglesia y Trabajadores, realizada del 31 de julio al 5 de agosto de 1989* en la sede de la UTAL. La Conferencia estuvo centrada en la Encíclica *Sollicitudo Rei Socialis* del Papa Juan Pablo II, en conmemoración por el vigésimo aniversario de la Encíclica *Populorum Progressio*.

En sus presentaciones, Galo relaciona las limitaciones de los trabajadores en los marcos de la opresión que generaron las dictaduras (primera conferencia); en la segunda, su comentario destaca la gravedad de la falta de desarrollo y futuro incierto de los trabajadores en el marco de la emergencia del modelo neoliberal.

### **2.1. Capítulo de libro**

a) Título: «Mundo del Trabajo, Clase Trabajadora e Ideología» en *Iglesia y trabajadores*, pp. 159-203, Ed. FLACPO (1986), Venezuela.

Este artículo citado «Mundo del trabajo, clase trabajadora e ideología» también está incluido en *Notisur*, n.º 47, Año 19. Enero-Julio, 1994; pp. 23-32. Este *Notisur* es en homenaje a Galo; contiene tres artículos de él.

b) Índice del capítulo: I. Mundo del trabajo y axiología; II. Relaciones y efectos entre mundo del trabajo e ideología; III. El enfoque antropológico del trabajo; IV. Influencias de la Doctrina Social y de la acción popular cristiana en las raíces del movimiento de los trabajadores latinoamericano; V. Disputa ideológica y sindicalismo en América Latina.

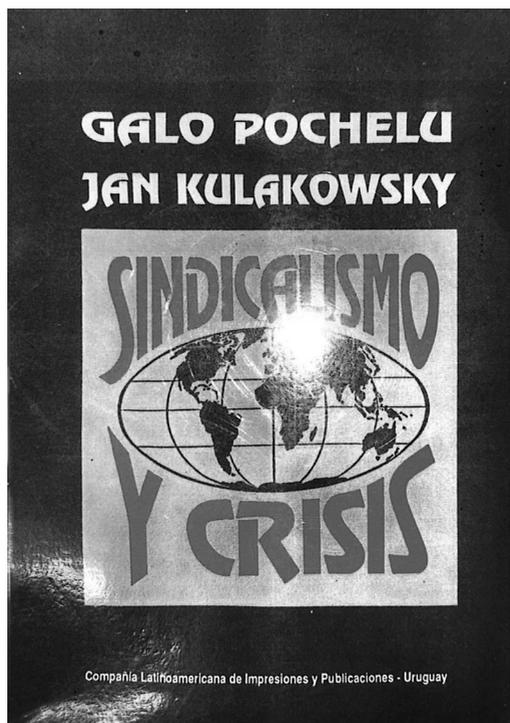
### **2.2.**

Comentario de Galo Pochelú a la ponencia de la Prof. Josefina Semillán «Propuesta de respuestas a la luz de la encíclica a nivel ético cultural», pp. 279-293 en *Nuevo Desarrollo con Justicia Social. Iglesia-Trabajadores, II Conferencia*. Ed. FLACPO (1990), Venezuela.

### 3. EL PAPEL DE LOS TRABAJADORES EN LA CONSTRUCCIÓN DEL PROCESO DEMOCRÁTICO

Los siguientes artículos se inscribieron en el marco de las experiencias y propuestas políticas que surgieron a partir del fin de las dictaduras en los países del Cono Sur.

El rol de los trabajadores en el proceso democrático, negociación/conflicto (3.1); el caso de una nueva Constitución en Brasil; Uruguay, la falsa tensión entre mercado vs. democracia social (3.5, 3.6 y 3.7); y, como siempre el desarrollo, que cuando aparece vinculado al mercado, los trabajadores quedan afuera de esa negociación; siempre son los convidados de piedra.



### 3.1. Artículo

a) Título: «Democracia y Concertación»

*Notisur*, Año IX, noviembre 1984, n.º 24, pp. 5-24. Buenos Aires. Argentina

b) Índice del artículo: Introducción. Transición y reordenamiento social. Transición: democracia de demandas. Unión voluntaria de objetivos y sus conflictos. Crisis y democracia. La base es una corrección de la relación trabajo-capital. Lo concertarle es la dirección inmediata y futura de la economía. Concertación y conflicto. La concertación es disputa. Hacer de la concertación una victoria de la producción social sobre la especulación capitalista.

### 3.2. Artículo

a) Título: «La clase trabajadora y el desarrollo de América Latina»

*Notisur*, Año XII, n.º 29, junio 1987, pp. 7-13. Buenos Aires. Argentina

b) Índice del capítulo: [Introducción]. Crisis de las propuestas de desarrollo. El trabajo y el desarrollo social: 1. El desarrollo: responsabilidad política de clases; 2. Preparar el Futuro; 3. ¿Qué desarrollo? Entre el conflicto y el consenso.

### 3.3. Capítulo de libro

a) Título: «Un nuevo desarrollo alternativo a la dependencia económica, política y cultural» en *América Latina. Desafíos y Esperanzas*, 1988, pp., 147-169. Universidad de los Trabajadores de América Latina (UTAL), Ed. FLACPO, Caracas, Venezuela.

b) Índice del capítulo: [Introducción]. *Replanteos Políticos de la Dependencia*. I. Análisis Ideológico. II. Análisis geopolítico. III. La cultura cerrada. *Nuestra Visión Político-Cultural de la Dependencia*. Concepciones. Distinciones. *Nuevas Formas y Niveles de Dependencia*. Monitorización de las relaciones con América Latina. 2. El proceso acumulativo de dependencia tecnológica. 3. El enganche a la modernidad post-industrial como ideología de las soluciones. 4. Encuadramiento estratégico internacional de la vida política y social por el control de aparatos. 5. La agresión cultural: medios de comunicación. 6. Enclaves militares altamente sofisticados. Conclusiones.

### 3.4. Artículo

a) Título: «Uruguay. Discusiones de la crisis y sus salidas. Entre la modernidad y democratización económica».

*Notisur*, Año XIII, n.º 32, mayo 1988, pp. 15-21. Buenos Aires. Argentina

b) Índice del artículo: Introducción. Cambiar el desarrollo. Libertad, mejoramiento social y gobernabilidad.

### **3.5. Artículo**

a) Título: «Brasil. Nueva Constitución»

*Notisur*, Año XIII, N° 34, diciembre 1988, pp. 74-84. Buenos Aires. Argentina

b) Índice del artículo: Introducción. Combinación de avances y frenos. Una evolución desde América Latina. Principios filosóficos que fundamentan el Estado. Derechos del trabajo. La economía en la nueva constitución. Derechos civiles. Fortalecimiento del poder civil. Constitución y realidad: ¿la desconfianza de siempre o una militante esperanza?

### **3.6. Artículo**

a) Título: «La sociedad post-industrial y nosotros»

*Notisur*, año XIV, n.º 35, abril, 1989, pp. 110-117. Buenos Aires. Argentina

b) Índice del artículo: El ámbito mundial; En América latina; los contrastes en el capitalismo desarrollado; en los países socialistas; Velocidad planetaria de los cambios y ¿Al final qué diferente sociedad es ésta?

### **3.7. Capítulo de libro**

a) Título: «Sindicalismo y Crisis: Desafíos y Respuestas» en *Sindicalismo y Crisis*, Ed. CLIP, septiembre de 1989, Montevideo, Uruguay

En el marco de los programas de cooperación CLAT y CMT desarrollados en la Universidad de los Trabajadores de América Latina (UTAL), Caracas, Venezuela, se realizó el I Taller Latinoamericano «La crisis del Movimiento Sindical de América Latina y las respuestas – Propuestas alternativas», del 27 de noviembre al 3 de diciembre de 1988.

En esa actividad participaron numerosos dirigentes sindicales y sociales de América Latina comprometidos en la construcción del Movimiento de Trabajadores. De los distintos aportes de participantes y expositores se destacaron los de Galo Pochelú y Jan Kulakowsky. A partir de la iniciativa de ASU esas ponencias se publicaron en formato de libro para su difusión y debate.

El texto tiene dos segmentos, el primero de ellos es el de Galo Pochelú, y el segundo es el Jan Kulakowsky «Crisis del sindicalismo en el plano internacional».

b) Índice del capítulo:

Introducción; Sindicalismo y movilidad en América Latina; La crisis sindical en la crisis de civilización y de conciencia del mundo de hoy: \*La Democracia: entre la deuda social y la deuda externa; \*Opción histórica por la Democracia; Los desafíos y respuestas: \*hechos reveladores y posibilidades creativas de la crisis; \*Los aspectos reveladores de la crisis del sindicalismo: a) la representatividad y la expresión; b) reformulación del mercado ocupación: a) los cambios en la economía mundial; b) Retroceso del empleo industrial; \*Impactos sobre el movimiento sindical: a) representación y clase trabajadora; b) los sectores productivos al interior de la clase trabajadora; c) ambivalencia del sector servicios;

d) dislocamiento y complicación de espacios en la acción sindical; \* La crisis del Estado; \* Movimiento Sindical y sistema político; \* Resumen de los desafíos. Las respuestas: \*Respuestas consecuentes; \*Eje de las respuestas: 1º eje de respuestas; 1º eje de respuestas; 2º eje de respuestas; 3º eje de respuestas; 4º eje de respuestas.

## 4. EL DESAFÍO NEOLIBERAL AL MUNDO DEL TRABAJO

En septiembre de 1993 la CLAT realizó su X Congreso en Brasil y el tema el central giró en torno al desafío que implicaba el neoliberalismo para el Movimiento de Trabajadores. Desde hacía varios años la CLAT, y particularmente Galo, trabajaban sobre este tema. En la ponencia (4.1.) Galo aborda con bastante detalle el contenido del signifiicante *neoliberal*; (4.2) Galo entiende que las políticas sociales asistencialistas, neoliberales y del mercado han fracasado. Galo insiste en erradicar la pobreza, pensar en el desarrollo y centrarse en la persona humana.

Taller sobre :

Análisis del NEOLIBERALISMO  
y Respuestas Alternativas  
desde el Movimiento de  
los Trabajadores.



LA FILOSOFIA NEOLIBERAL

PRESENTACION CRITICA

Ponente:

GALO POCHELU  
(Argentina)



San Antonio de los Altos, Venezuela  
4 al 8 de Febrero de 1991



#### 4.1. Ponencia

a) Título: «El Avance Neoliberal: Contenidos, Argumentos y Estrategias de su Reforma Neoconservadora»

Ponencia presentada en el Seminario Subregional «Los problemas de la educación y la cultura en el marco del ajuste y la integración», Asunción, Paraguay, 22 al 27 de julio de 1992, 42 pp.

b) Índice de la ponencia: I. El Avance neoliberal. Contenidos, argumentos y estrategias. El programa socio-económico: a) Liberalización; b) capacidad global y eficiente de mercado; c) economías abiertas. II. Hacia un cambio de relaciones sociales cuyo espacio y modelo es el mercado. III. El Neoliberalismo como la anti-ideología; IV. La tendencia de los cambios mundiales: 1. A nivel mundial; 2. A nivel latinoamericano; V. El liberalismo: solución superior muy satisfactoria: 1. a) hiperinflación; b) Inestabilidad económica; c) quiebre social y estatal; c) aceleración mundial de los tiempos de modernización; 2. El desarrollo es una cuestión primariamente económica. VI. Las ideas liberales como filosofía del sentido común de las personas y de las bases sociales: a) reivindicación del individuo y su libertad; b) defensa del mercado; c) anti-estatismo; VII. Las nuevas ideas liberales como filosofía contraria a la inflación y a la miseria social; VIII. El nuevo liberalismo como visión crítica y como confrontación ad las estructuras económicas de América Latina: a) El dilema político del desarrollo; b) Diagnostico neoliberal de la crisis de América Latina; c) Inadecuación y atraso externo de las economías nacionales; d) Insuficiente acumulación; IX. Reducción del mercado interno. X. Improductividad del gasto público: 1) el gasto social planificado y ejecutado por el Estado; 2) el Estado latinoamericano con sus caros sistemas de previsión y seguridad social; 3) la provisión de servicios públicos: a) Pérdida Social; Daño social o costo del inmovilismo. XI. Derroche y distorsión de la transferencia de la renta. XII. Mejor transferencia, pero con austeridad fiscal. XIII. ¿Modelo científico de problemas y soluciones reales? XIV. Las bases del programa ideológico-político del neoliberalismo. 1. Un orden individualista: el modelo de dignidad humana; 2. La soberanía del mercado; 3. Actuación pasiva del Estado; 4. La solución monetaria. XV. El modelo económico: 1. Las expectativas económicas de la actividad privada son las más racionales, evitan errores caros y optimizan la economía; 2. No se pueden tener programas de desarrollo hasta no resolver el déficit externo; 3. Poder económico como fuerza de contención del poder político; 4. La demanda de consumo no se reactiva con políticas de necesidades sociales, sino por la capacidad de oferta de espíritu empresarial. 5. Monopolios de la economía de mercado. 6. Distorsiones del mercado y límites de la libre iniciativa; 7. Las bases éticas del modelo económico neoliberal; 8. Los fundamentos

morales; 9. Criterios morales que rigen la práctica del modelo económico. XVI. El modelo de las relaciones laborales y del sindicalismo: 1. Concepto y amor del trabajo: a) la dignidad del trabajo está en las condiciones laborales; b) el trabajo como «riqueza humana»: el valor del trabajo es su calificación para producir calidad; c) el trabajo no es superior al capital (todos los matices neoliberales rechazan «el valor trabajo»); 2. La visión neoliberal del sindicalismo: parte de los siguientes mitos: a) el «salario justo» es un mito; b) el sindicalismo no es un buen redistribuidor de la renta; c) el sindicalismo no representa a todos los trabajadores; d) los sindicatos fuertes por rama o sector de la economía son monopolios del mercado de trabajo; e) la «fuerza sindical» es un factor de expectativas inflacionarias; f) la concertación social tiene mayores costos y menos soluciones que las decisiones y resultados del mercado; 3. La reforma neoliberal del sindicalismo: a) libertad y pluralismo sindical; b) sindicatos por empresa; c) voto individual y secreto; d) financiamiento sólo por cotización de la base; e) de la lucha de clase a la lucha entre empresas; f) negociación colectiva por empresa; g) flexibilidad de las relaciones laborales; h) derecho de huelga [el autor señala 7 opciones]; i) desarticular la «politización» sindical; j) federaciones, confederaciones y centrales; k) el neoliberalismo pretende «sindicalismo de calculadora» o «sindicalismo de ideologías». XVII. Estado y política en el proyecto neoliberal. 1. desvincular lo social de lo político; 2. Nueva legitimidad; 3. ¿Cómo se determina el interés público?; 4. Opinión pública.

#### 4.2. Artículo

a) Título: «Lucha contra la pobreza, desarrollo humano y justicia social»

*Notisur*, año XVII, N° 44, abril de 1993, pp. 12-23.

Buenos Aires, Argentina

b) Índice del artículo: I. La concepción de la política social. II. Productividad de bienestar humano. III. Economía y soluciones sociales. IV. Entre dos políticas sociales que han fracasado.

El artículo es resumen de la ponencia: «La política social como estrategia de erradicación de la pobreza, promoción humana e incorporación al desarrollo social», fue expuesta por el autor en la Conferencia Latinoamericana denominada «Las Nuevas políticas sociales y el nuevo desarrollo social: Papel y responsabilidad del Movimiento de Trabajadores», convocada por la CLAT, en Cuernavaca, México, del 16 al 20 de noviembre de 1992 y publicada en el libro: *Lo Social: clave del desarrollo humano*, Capítulo VIII: Consideraciones sobre lo social en la óptica de la CLAT, pp. 415-450, Ed. FLATES, Caracas, Venezuela.



## 5. PUBLICACIONES PÓSTUMAS

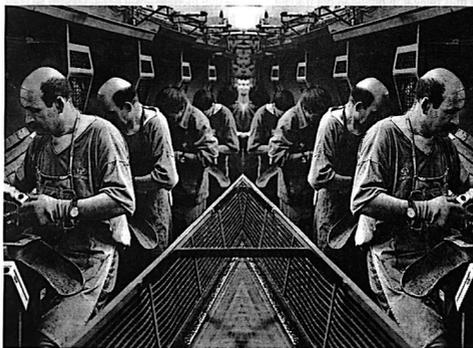
En ocasión de su fallecimiento, se publicaron aportes suyos en la revista NOTISUR, que hasta ese momento no habían circulado públicamente. Los siguientes ensayos vuelven sobre dos asuntos que lo preocuparon a lo largo de su vida y sobre los que reflexionó con especial atención porque fueron los ejes centrales del X Congreso ya mencionado: el neoliberalismo y la centralidad del trabajo humano.

DICIEMBRE DE 2011

### LA CENTRALIDAD DEL TRABAJO HUMANO

Por GALO POCHELÚ<sup>1</sup>  
EX DIRECTOR INCASUR

Vamos a abordar un doble tema: el trabajo como característica central y condición distintiva de la dignidad de la vida humana, de la persona, del significado y experiencia concreta de la existencia y de los modos del ser social del hombre.



1- Profesor de Filosofía, uruguayo, fallecido el 28 de marzo de 1994. Fue Director de INCASUR en el período 1988-1994. El presente artículo es una ponencia escrita en marzo de 1992.

29

### **5.1. Artículo**

a) Título: *El Neoliberalismo como ideología, estructura e instrumento de poder*.

*Notisur*, año XIX, n.º 47, enero-julio de 1994, pp. 33-52.

b) Índice del artículo: Introducción. I. Aceleración del tiempo histórico y de la propagación y ubicuidad de los procesos mundiales. ¿El neoliberalismo tiene consecuencias reales?; ¿El pensamiento neoliberal oculta la verdadera cuestión social y dependencia?; La discusión del neoliberalismo y su confrontación social, política y reivindicativa. ¿Necesidad y tarea estratégica del movimiento de los trabajadores ante la actual crisis social y brevedad del conflicto de intereses favorables al capital?; Para entender cabalmente el tipo de proyecto que es el neoliberalismo; Neoliberalismo: inspiración, contenidos y dirección de la internacionalización y hegemonía capitalista. [La ideología como espacio y medio de fuerza y de poder]; ¿Dónde está ese neoliberalismo «realmente existente»?; La ideología como fuerza que actúa; II. Importancia del auge ideológico neoliberal en las políticas de ajuste y reformas que inspiró; III. Ejecución del modelo neoliberal: política deliberada, calculada y programática; IV. La ideología neoliberal revela por sí misma qué factores de poder expresa y sirve. Todo el poder a los empresarios y a los «holdings».

### **5.2. Artículo**

a) Título: La centralidad del trabajo humano.

*Notisur*, año XXXV, n.º 94, diciembre 2011, pp. 29-38.

b) Índice del artículo: Introducción. Doctrina Social y realidad. La reflexión sobre el trabajo desde el humanismo cristiano. La reivindicación del valor del trabajo en el contexto del cambio tecnológico, del paradigma productivo y de la organización y modernización de la economía capitalista. Permanencia y continuidad de la centralidad del trabajo.







Fundación  
de Cultura  
Universitaria

25 de Mayo 553 - Tel. 2916 1152  
CP 11.000 Montevideo - Uruguay  
[libreria@fcu.edu.uy](mailto:libreria@fcu.edu.uy)  
[www.fcu.edu.uy](http://www.fcu.edu.uy)

